

Reg. Imp. 03091371215
Rea 543658

ASM MULTISERVIZI S.P.A.

Società unipersonale

Sede in VIA FIUME 64 -80038 POMIGLIANO D'ARCO (NA) Capitale sociale €1.678.691 i.v.

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2024

Signori soci,

l'esercizio chiuso al 31/12/2024 riporta un utile di gestione caratteristica pari a € 90.601 facendo registrare una variazione in aumento rispetto al 2023 di € 273.701.

L'utile di esercizio è pari a € 1.711.

La presente relazione evidenzia le informazioni previste dal art. 2428 c.c. oltre a quelle indicate nei principi contabili elaborati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli esperti contabili, rivisti e adottati dall'OIC.

Nel corso del 2024 i servizi di interesse di ASM Multiservizi SpA (di seguito ASM) sono stati:

1. Vendita gas metano;
2. Vendita energia elettrica;
3. Farmacie;
4. Servizi di manutenzione degli impianti di Pubblica Illuminazione;
5. Servizi di manutenzione degli impianti di illuminazione nelle aree cimiteriali e lampade votive;
6. Esecuzione di opere extra gestione ordinaria;
7. Servizio di Pulizia degli immobili comunali;
8. E-Commerce di farmaci e parafarmaci.

In allegato alla presente relazione sulla gestione si riportano i prospetti dei conti economici settoriali che evidenziano i risultati della gestione caratteristica distinti per settore, al fine di una rappresentazione più aderente ad una realtà di azienda multiutilities.

Corporate Governance

L'ASM è totalmente partecipata dal Comune di Pomigliano d'Arco che nel pieno rispetto delle previsioni statutarie provvede a fornire gli indirizzi politici utili a determinare le azioni imprenditoriali dell'azienda.

L'ASM possiede quote di partecipazione in G.O.R.I. SpA, nel Consorzio Ambiente Ricerca in

liquidazione, nel Consorzio Archè e nelle Fondazioni Polisportiva Comunale e Pomigliano Danza che, nel corso del 2024, hanno mantenuto i seguenti valori:

- G.O.R.I. SpA. € 5.370.300 pari a n. 34.793 azioni del valore unitario di € 154,35, con una quota di partecipazione al capitale sociale dell'11,43%;
- Consorzio Ambiente Ricerca € 7.085 con una quota di partecipazione al capitale sociale del 6,5%;
- Consorzio Archè € 2.546 con una quota di partecipazione al capitale sociale del 45%;
- Fondazione Polisportiva Comunale il cui valore recuperabile è stato stimato pari a € 0 a seguito di relazione di stima redatta per la costituzione della ASM Multiservizi SpA;
- Fondazione Pomigliano Danza il cui valore recuperabile è stato stimato pari a € 0 a seguito di relazione di stima redatta per la costituzione dell'ASM Multiservizi SpA.

La società è gestita dal Consiglio di Amministrazione composto dal Presidente e da due Consiglieri. La revisione dei conti è affidata ad un revisore legale.

Il controllo sulla gestione è affidato al collegio sindacale composto da cinque membri, tre effettivi e due supplenti.

In particolare la revisione contabile, svolta secondo le disposizioni legislative e regolamentari previste in materia, verifica, nel corso dell'esercizio, la regolare tenuta della contabilità generale, la corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili della società, che il bilancio di esercizio corrisponda alle risultanze delle scritture contabili e che sia conforme alle norme che ne disciplinano la redazione, nonché, la valutazione dell'adeguatezza, della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori; il controllo sulla gestione vigila (con atti di ispezione e controllo) sull'osservanza della legge, dello statuto e dei principi di corretta amministrazione.

Andamento della gestione della società

Nel corso del 2024 l'ASM consegue un risultato positivo di gestione caratteristica pari ad € 90.601 ritornando finalmente in utile dopo due esercizi chiusi in perdita.

In dettaglio gli elementi che hanno determinato questo risultato sono di seguito riepilogati.

Valore della produzione

Il valore della produzione registra un incremento complessivo pari ad € 241.802 ed è così formato:

1. *Ricavi delle vendite e prestazioni* aumentati di € 124.731. Tale risultato è stato caratterizzato da:
 - una riduzione dei ricavi per vendita gas ed energia rispettivamente di € 68.332 ed € 156.216 causato da una riduzione dei metri cubi/KW venduti;
 - un incremento delle vendite farmacie per € 91.941 causato da un aumento dei ricavi per ricette

che sono aumentate di 4.753 unità rispetto al 2023; aumentano anche le vendite da banco per circa € 27.044;

- un incremento dei ricavi extragestione per € 97.739 derivante dall'esecuzione di lavori in via Masseria Chiavettieri affidati dall'Ente Proprietario nel corso dell'anno;
- un incremento dei ricavi di pubblica illuminazione per € 160.000. Nel corso del 2024, infatti, l'Ente proprietario ha finalmente allineato il canone della manutenzione ordinaria a quanto previsto dal contratto di servizio;

2. *Incrementi delle immobilizzazioni* aumentati di € 1.151. Tale voce accoglie la capitalizzazione dell'estensione della rete delle lampade votive;

3. *Altri ricavi e proventi* aumentati di € 115.920. Tale risultato è stato determinato dallo storno del fondo rischi ed oneri per la risoluzione favorevole di alcuni contenziosi e per l'incasso straordinario di crediti verso clienti lampade votive per € 29.530 rilevati nella voce sopravvenienze attive.

Costi della produzione

I costi della produzione si riducono di € 31.899 complessivi.

Le voci che hanno subito maggiori variazioni sono state:

- *costi per materie prime, sussidiarie e di consumo* con una riduzione di € 642.821.

Tale riduzione deriva in particolar modo da una diminuzione dei costi di approvvigionamento della materia gas ai quali corrisponde una diminuzione dei ricavi;

- *costi per servizi* con un incremento di € 504.218 dovuto all'aumento dei costi per il servizio di trasporto gas. In particolare, nel corso del 2022, lo Stato con una serie di decreti legislativi volti a contenere i costi dell'energia elettrica e del gas, aveva deliberato e prorogato più volte la riduzione degli oneri di sistema per tutto il 2022 e parte del 2023. Tale circostanza aveva dunque, ridotto sensibilmente il costo del servizio di trasporto gas. Nel corso del 2023, però, queste misure agevolative non sono state riconfermate, ragion per cui, i costi per gli oneri di sistema tornano ad essere regolarmente rifatturati dalle società di distribuzione facendo registrare un incremento di costo complessivo;
- *costi per il personale* con un incremento complessivo di € 69.139 ascrivibile al maggior utilizzo di lavoratori interinali del settore farmacia per la sostituzione di personale andato in pensione e in maternità nel corso del 2024;
- *costi per ammortamenti e svalutazioni* con un incremento di € 220.033 riconducibili al maggior accantonamento per rischi su crediti di € 211.522 causato dall'accantonamento a fondo per fini pudenziali del credito verso la Edilcos Sas;
- *variazione delle rimanenze* con un costo pari ad € 63.381. Tale valore deriva dalla riduzione del magazzino del settore extragestione per i lavori di manutenzione straordinaria eseguiti presso la

Masseria Chiavettieri nel corso del 2024;

- *oneri diversi di gestione* con un decremento di € 144.886 per l'assenza, quest'anno, di sopravvenienze passive rilevate invece nel 2023.

Analisi per settore

Criterio utilizzato per il ribaltamento dei costi comuni

Si evidenzia che l'ASM per il ribaltamento dei costi comuni utilizza un processo a "*base unica*".

In particolare il coefficiente di ribaltamento è dato dal rapporto dei risultati di gestione caratteristica del singolo settore con l'imputazione dei soli costi diretti e il totale complessivo di gestione caratteristica che si sarebbe conseguito al netto dei costi comuni.

In questo modo partecipano al ribaltamento dei costi comuni solo i settori che conseguono un risultato positivo ed in particolare, per l'anno 2024, i settori che hanno "assorbito la componente comune" sono stati:

- gas per il 32%;
- energia per il 37%;
- lampade votive per l'11%;
- pubblica illuminazione per il 14%;
- extragestione per il 6%.

I dati di seguito riportati ed i conti economici di settore allegati al presente documento sono il risultato, dunque, della somma dei costi/ricavi di diretta imputazione e della percentuale di ribaltamento dei costi/ricavi comuni.

Settore gas

Il settore produttivo gas consegue ricavi di vendita pari ad € 4.003.832, facendo registrare una riduzione di € 68.782 rispetto al 2023. Tale decremento, tuttavia, viene più che compensato dalla riduzione dei costi per materie prime e servizi del settore, che si riducono complessivamente di € 226.780.

Il settore, infatti così come previsto, quest'anno ha visto aumentare la sua marginalità. Questo risultato è stato determinato dalla fine del mercato tutelato, che ha consentito l'applicazione di condizioni contrattuali di libero mercato per 3.923 contratti su 7.526 complessivi (nel 2023 erano 2.697 su 8.069). Questa circostanza ha fatto conseguire, dopo anni di risultati poco soddisfacenti, un utile di gestione caratteristica pari ad € 102.982.

Nonostante i risultati conseguiti nel mercato libero, l'ASM ha mantenuto un forte impegno verso il territorio e le fasce più deboli della popolazione. L'ASM, infatti, ha scelto di continuare a fornire gas ai clienti "vulnerabili", in linea con le disposizioni dell'ARERA. Questa categoria comprende i clienti

over 75, quelli che beneficiano del bonus gas per motivi di reddito e i soggetti con disabilità grave. Per questi utenti, l'ARERA stabilisce un prezzo di vendita del gas pari al PSV, senza possibilità di aggiungere uno spread, limitando così il margine di guadagno della società alla sola quota fissa mensile.

Al 31 dicembre 2024 il numero di contratti attivi per i clienti vulnerabili è pari a 3.603 unità. Questo dato evidenzia l'impegno di ASM a garantire un servizio equo e accessibile a tutti, contribuendo al benessere della comunità.

Si sottolinea, infine, come la riduzione dei contratti registrati nel corso del 2024 pari a 543 unità, possa essere considerata fisiologica e causata dall'apertura del mercato, che ha visto una grande oscillazione di clienti tra le varie società venditrici. Questo processo non si è, tuttavia, ancora assestato e l'ASM conta di recuperare questo gap nel corso del 2025.

Si riportano di seguito alcuni dati di tecnici del settore:

Utenze

	31.12.2024	31.12.2023
Uso cucina ed acqua calda	1.255	1.246
Uso riscaldamento promiscuo	6.051	6.579
Uso riscaldamento centralizzato ed enti pub.	61	62
Usi diversi	159	182
Totale	7.526	8.069

Interventi effettuati

Tipologia di attività	N° di interventi 2024	N° di interventi 2023
Allacciamenti nuovi utenti	64	63
Disdette/sw out	138/567	314/513
Vulture	323	304
Subentri	112\147	105
Controllo lettura (a seguito di rilevazione anomalie)	106	98

Energia elettrica

Nel corso dell'anno 2024 il settore produttivo dell'energia elettrica ha registrato ricavi delle vendite pari a € 3.267.091, evidenziando una diminuzione di € 156.215 rispetto all'anno precedente. Questa flessione è attribuibile esclusivamente alla riduzione dei consumi, posto che si è registrato contemporaneamente un incremento del numero di clienti, che è aumentato di 507 unità.

È importante sottolineare che, sebbene i ricavi abbiano subito un decremento, il settore ha saputo compensare questa situazione con una riduzione dei costi complessivi di € 289.746, di conseguenza, il settore chiude l'anno con un risultato di gestione caratteristica in utile di € 116.526. Inoltre è da notare che il settore energia ha assorbito una parte significativa dei costi comuni pari al 37%.

Un aspetto positivo da evidenziare è che il settore energia si distingue, tra quelli presenti in ASM, per le sue elevate possibilità di espansione e per la migliore marginalità. Per il 2025, si prevede di adottare una politica commerciale aggressiva, focalizzandosi in particolare sugli attuali clienti del gas, con l'obiettivo di stimolare ulteriormente la crescita e migliorare i risultati economici. In conclusione, nonostante le sfide affrontate nel 2024, il settore energia elettrica mostra segnali di resilienza e opportunità di sviluppo, che saranno fondamentali per il futuro dell'ASM.

Si riportano di seguito alcuni dati di tecnici del settore:

Utenze

	31.12.2024	31.12.2023
Domestico residente fino a 3kw	1.726	1.329
Domestico residente oltre 3kw	135	94
Domestico non residente fino a 3kw	130	102
Domestico non residente oltre 3kw- altri usi	611	570
Totale	2.602	2.095

Interventi effettuati

Tipologia di attività	N° di interventi 2024	N° di interventi 2023
Allacciamenti nuovi utenti	2	3
Disdette / Sw uscita	24/94	29/280
Vulture	40	120
Subentri / Sw ingresso	56/331	148/204
Controllo lettura (a seguito di rilevazione anomalie)	45	3

Pubblica illuminazione

Il settore della manutenzione ordinaria della pubblica illuminazione presenta un valore della produzione pari ad € 397.705.

Nel corso dell'anno l'ASM ha registrato un significativo incremento dei ricavi legati al servizio di pubblica illuminazione. Questo risultato è stato possibile grazie all'adeguamento del canone annuale, che finalmente è stato attuato dopo ripetuti solleciti e richieste della società. L'adeguamento ha

permesso di allineare il canone ai parametri economici stabiliti nel contratto originario, garantendo così una maggiore sostenibilità economica per la nostra attività.

L'adeguamento del canone annuale era un passo necessario per riflettere i costi reali sostenuti dalla nostra società per la gestione e la manutenzione del servizio di pubblica illuminazione. Nonostante i progressi ottenuti, è importante notare che persiste una differenza di € 15.295 rispetto a quanto previsto dal contratto. Questo gap evidenzia la necessità di ulteriori interventi per ottimizzare la gestione economica e garantire che i ricavi siano in linea con le aspettative contrattuali.

Il settore chiude con un risultato positivo di gestione di € 43.874 e contribuisce alla copertura dei costi comuni per il 14%.

Dati tecnici di settore

Per i sistemi di illuminazione non si dispone di una cartografia computerizzata per la totalità degli impianti, pertanto, la conoscenza degli impianti si basa principalmente su quanto è riportato dal personale addetto. Esso è composto come segue:

Punti luce	5.308
Linee	Km 180,00 interrate Km 8,30 aeree
Cabine elettriche (intesi come quadri di gestione)	72
Forniture ENEL	72
Riduttori di Flusso per risparmio energetico	0

Nell'ambito della cura e manutenzione della rete sono stati effettuati i seguenti interventi sulla pubblica illuminazione:

Tipologia di attività	N° di interventi
Guasti punti luce	285
Guasti parti interrate	13
Guasti Cabine/linee	9
Ispezioni periodiche (riferite sia all'intera rete che a suoi elementi)	Sempre – sequenzialmente quotidianamente

Extra gestione

Tale settore accoglie esclusivamente i lavori di manutenzione straordinaria sull'impianto di pubblica illuminazione affidati dall'Ente Proprietario e rappresenta un settore fondamentale perchè consente all'ASM di attuare delle economie di scala sui costi del personale tecnico.

I ricavi delle vendite nel 2024 sono pari a € 117.244 e sono il risultato del lavoro di riqualificazione dell'impianto di pubblica illuminazione di Masseria Chiavettieri. Il settore chiude con un utile di € 19.463 e partecipa alla copertura dei costi comuni per il 6%.

Lampade votive

Il settore produttivo lampade votive, afferente la gestione/manutenzione degli impianti elettrici cimiteriali, presenta ricavi di vendita pari a € 160.126 ed un utile di settore, comprensivo del ribaltamento dei costi comuni pari a € 35.049. Si ricorda che il settore ha contribuito alla copertura dei costi comuni per l'11%.

Dati tecnici di settore

Il sistema di illuminazione per lampade votive nei due cimiteri cittadini è composto come segue:

Cimitero Vecchio

Punti luce	2265
Linee	Miste – interrate/aeree
Cabine Elettriche a bassissima tensione	n.6 – 380/24V

Cimitero Nuovo

Punti luce	3794
Quadri Elettrici nelle Congreghe	25
Linee	Interrate/sotto traccia
Cabine Elettriche a bassissima tensione (380/24 V)	n. 6 - 380/24V

Nell'ambito della cura e manutenzione della rete sono stati effettuati i seguenti interventi sulle lampade votive:

Tipologia di attività	N° di interventi
Allacciamenti	301
Disdette	294

Sostituzione corpo illuminante	85
Ispezioni periodiche (riferite sia all'intera rete che a suoi elementi)	Non meno di 2 volte per settimana
Vulture	167
Disdette per morosità	384
Riattivazione a seguito di saldo morosità	240

La gestione e manutenzione degli impianti elettrici cimiteriali rappresentano un aspetto importante per l'ASM. Abbiamo implementato procedure di controllo e manutenzione regolari per garantire la sicurezza e l'efficienza degli impianti. Questo non solo assicura un servizio di alta qualità ai nostri clienti, ma contribuisce anche a ridurre i costi operativi a lungo termine.

Farmacie

Nel 2024 il settore produttivo farmacie ha registrato un valore della produzione pari a € 2.532.834, con un incremento rispetto all'anno precedente di € 91.941. Questo aumento è un segnale positivo che indica una crescita della domanda e una maggiore capacità di generare ricavi.

Nonostante l'incremento del valore della produzione, è importante sottolineare come tale crescita sia stata assorbita da un significativo aumento dei costi, in particolare per le merci e per il lavoro interinale. Quest'anno l'ASM ha dovuto affrontare una situazione di ordinaria carenza di personale, aggravata dalla necessità di ricorrere al lavoro interinale per due unità lavorative aggiuntive a causa di un pensionamento e di una maternità. Questo ha comportato un incremento dei costi operativi che ha inciso negativamente sulla redditività del settore.

A causa di questi fattori, il settore chiude l'anno con una perdita di € - 52.060. Questo risultato evidenzia la necessità di rivedere le strategie di gestione delle risorse umane e dei costi operativi, al fine di garantire una maggiore sostenibilità economica nel futuro.

E-Commerce

Nel corso dell'anno, il settore E-commerce ha chiuso con un valore della produzione di € 7.227. Questo dato, sebbene rappresenti un inizio, evidenzia la necessità di ulteriori interventi strutturali per garantire un completo avviamento e una crescita sostenibile nel futuro. La giovane età del settore implica che siano ancora in fase di definizione molte delle strategie operative e commerciali necessarie per attrarre e fidelizzare i clienti.

Purtroppo il settore ha registrato una perdita di € -51.994. Questa situazione è comprensibile, considerando che il settore è ancora in fase di sviluppo e richiede investimenti significativi per la sua

crescita. Le perdite possono essere attribuite a diversi fattori, tra cui la necessità di investire in infrastrutture tecnologiche, marketing e formazione del personale, tutti elementi essenziali per il successo di un'attività di E-commerce.

In conclusione il settore produttivo E-commerce, sebbene giovane e in fase di avviamento, presenta un potenziale significativo per l'ASM. Tuttavia è essenziale affrontare le sfide attuali e implementare gli interventi necessari per trasformare le perdite in opportunità di crescita. Con un approccio strategico e investimenti mirati, siamo fiduciosi che il settore E-commerce possa diventare un settore importante per il futuro dell'azienda.

Servizi di pulizia

Il servizio di pulizia degli Edifici Comunali, disciplinato dalla Convenzione prot. n. 16846 del 01/09/2018, presenta un valore della produzione di € 167.316 ed una perdita di settore di € -123.239. La differenza rispetto al canone concordato con l'Ente Proprietario di € 156.789 è da attribuire ad interventi di pulizie straordinarie richiesti una tantum dal Comune.

Si fa presente, inoltre, che in data 01.03.2025 il servizio pulizie è stato trasferito alla società Enam SpA giusta Delibera del Consiglio Comunale n. 39 del 23.07.2024.

Analisi di bilancio

Si riporta di seguito una riclassificazione del bilancio.

Sintesi del bilancio (dati in Euro)

	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022
Ricavi	11.148.713	10.908.063	15.676.936
Margine operativo lordo (MOL o Ebitda)	64.499	(313.315)	(1.039.969)
Reddito operativo (MON o Ebit)	90.601	(183.100)	(722.647)
Utile (perdita) d'esercizio	1.711	(204.975)	(737.871)
Attività fisse	6.609.852	6.734.854	7.584.678
Patrimonio netto complessivo	5.857.375	5.855.662	6.060.637
Posizione finanziaria netta	108.706	298.763	469.630

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguiti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il risultato prima delle imposte.

	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022
Valore della produzione	11.153.749	10.911.948	15.680.839
Margine operativo lordo	64.499	(313.315)	(1.039.969)
Risultato prima delle imposte	15.042	(204.552)	(733.128)

Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Ricavi netti	10.653.375	10.528.644	124.731
Costi esterni	8.784.209	9.106.432	(322.223)
Valore Aggiunto	1.869.166	1.422.212	446.954
Costo del lavoro	1.804.667	1.735.527	69.140
Margine Operativo Lordo	64.499	(313.315)	377.814
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	469.236	249.204	220.032
Risultato Operativo	(404.737)	(562.519)	157.782
Proventi non caratteristici	495.338	379.419	115.919
Proventi e oneri finanziari	(75.559)	(21.452)	(54.107)
Risultato Ordinario	15.042	(204.552)	219.594
Rivalutazioni e svalutazioni			
Risultato prima delle imposte	15.042	(204.552)	219.594
Imposte sul reddito	13.331	423	12.908
Risultato netto	1.711	(204.975)	206.686

A migliore descrizione della situazione reddituale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022
ROE netto	0,00	(0,03)	(0,11)
ROE lordo	0,00	(0,03)	(0,11)
ROI	0,01	(0,02)	(0,05)
ROS	0,01	(0,02)	(0,05)

La redditività complessiva dell'azienda, come si evidenzia dagli indicatori di redditività, è in trend di miglioramento rispetto al 2023, pur mantenendo valori ancora molto bassi.

Infatti, si evidenzia un ROE, che esprime la redditività complessiva della gestione del periodo, pari allo 0% ma in migliorameto rispetto all'esercizio precedente -3%.

Allo stesso modo il ROI, che valuta la redditività e l'efficienza degli investimenti rispetto al risultato operativo, fa registrare un vaolre positivo pari all'1% ma in miglioramento rispetto all'esercizio precedente -2%.

Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	22.071	37.788	(15.717)
Immobilizzazioni materiali nette	315.224	336.360	(21.136)
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	6.272.557	6.356.875	(84.318)
Capitale immobilizzato	6.609.852	6.731.023	(121.171)
Rimanenze di magazzino	413.365	476.745	(63.380)
Crediti verso Clienti	3.070.376	3.197.839	(127.463)
Altri crediti	584.413	679.254	(94.841)
Ratei e risconti attivi	24.643	445.472	(420.829)
Attività d'esercizio a breve termine	4.092.797	4.799.310	(706.513)
Debiti verso fornitori	3.020.362	3.978.888	(958.526)
Acconti			
Debiti tributari e previdenziali	145.374	151.320	(5.946)
Altri debiti	479.962	440.649	39.313

Ratei e risconti passivi	2.675	21.020	(18.345)
Passività d'esercizio a breve termine	3.648.373	4.591.877	(943.504)
Capitale d'esercizio netto	444.424	207.433	236.991
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	538.310	625.615	(87.305)
Debiti tributari e previdenziali (oltre l'esercizio successivo)	1.473	2.787	(1.314)
Altre passività a medio e lungo termine	765.824	753.155	12.669
Passività a medio lungo termine	1.305.607	1.381.557	(75.950)
Capitale investito	5.748.669	5.556.899	191.770
Patrimonio netto	(5.857.375)	(5.855.662)	(1.713)
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine		3.831	(3.831)
Posizione finanziaria netta a breve termine	108.706	294.932	(186.226)
Mezzi propri e indebitamento finanziario netto	(5.748.669)	(5.556.899)	(191.770)

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge la solidità patrimoniale della società (ossia la sua capacità di mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine).

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia le modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022
Margine primario di struttura	(752.477)	(879.192)	(1.524.041)
Quoziente primario di struttura	0,89	0,87	0,80
Margine secondario di struttura	553.130	502.365	3.107.833
Quoziente secondario di struttura	1,08	1,07	1,41

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2024 è la seguente (in Euro):

	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Depositi bancari	80.333	215.513	(135.180)
Denaro e altri valori in cassa	28.373	79.419	(51.046)
Disponibilità liquide	108.706	294.932	(186.226)

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro l'esercizio successivo)
 Debiti verso soci per finanziamento (entro l'esercizio successivo)
 Debiti verso banche (entro l'esercizio successivo)
 Debiti verso altri finanziatori (entro l'esercizio successivo)
 Anticipazioni per pagamenti esteri
 Quota a breve di finanziamenti
 Crediti finanziari
Debiti finanziari a breve termine

Posizione finanziaria netta a breve termine	108.706	294.932	(186.226)
--	----------------	----------------	------------------

Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso altri finanziatori (oltre l'esercizio successivo)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a lungo di finanziamenti			
Crediti finanziari	(3.831)	3.831	
Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine	3.831	(3.831)	
Posizione finanziaria netta	108.706	298.763	(190.057)

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022
Liquidità primaria	1,04	1,01	1,61
Liquidità secondaria	1,15	1,11	1,75
Indebitamento	0,83	0,96	1,36
Tasso di copertura degli immobilizzi	1,02	1,02	1,00

Indice di liquidità primaria: 1,04

L'indice di liquidità o indice secco di liquidità (quick ratio) è dato dalle disponibilità liquide, più crediti entro 12 mesi, più ratei/risconti attivi entro 12 mesi, diviso debiti entro 12 mesi, più ratei/risconti passivi entro 12 mesi ed esprime la capacità di fronteggiare le passività a breve con le liquidità immediate e le liquidità differite.

Il valore per l'esercizio 2024 si attesta a 1,04 registrando un lieve incremento rispetto al 2023 (1,01).

La situazione finanziaria della società è da considerarsi buona.

Indice di liquidità secondaria: 1,15

L'indice di liquidità secondaria è dato dalle disponibilità liquide, più crediti entro 12 mesi, più ratei/risconti attivi entro 12 mesi, più rimanenze, diviso debiti entro 12 mesi, più ratei/risconti passivi entro 12 mesi ed esprime la capacità dell'azienda di fronteggiare in tempi brevi i propri impegni finanziari.

Il valore per l'esercizio 2024 si attesta a 1,15, registrando un incremento rispetto all'esercizio 2023 (1,11).

Indice di indebitamento: 0,83

L'indice di indebitamento è una misura dell'equilibrio finanziario globale dell'azienda ed è determinato dai debiti più TFR, diviso il patrimonio netto.

Il valore nel 2024 è di 0,83 ridotto rispetto al 2023 (0,96) evidenziando anch'esso un miglioramento.

Tasso di copertura degli immobilizzi: 1,02

L'equilibrio finanziario statico monitorato dal tasso di copertura degli immobilizzi, determinato da patrimonio netto più TFR più debiti oltre 12 mesi, diviso il totale immobilizzazioni più crediti oltre 12 mesi.

Il valore non ha subito variazioni rispetto al 2023 (1,02).

I mezzi propri unitamente ai debiti consolidati sono da considerarsi di ammontare appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi.

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione della gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti l'ambiente e il personale.

Personale

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate morti sul lavoro del personale iscritto al libro matricola.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola.

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing.

La società ha intrapreso tutte le iniziative necessarie alla tutela dei luoghi di lavoro, secondo quanto disposto dalla legislazione in materia.

Ambiente

Per quanto concerne le tematiche ambientali la società ha pianificato la propria attività di investimento ambientale in una prospettiva di eco-efficienza attraverso il costante impiego di materiali e apparecchiature utilizzate per la manutenzione degli impianti elettrici di pubblica illuminazione di ultima generazione; l'ASM utilizza ormai solo corpi illuminanti a LED e, compatibilmente con la struttura dell'impianto, provvede alla sostituzione dei corpi illuminanti obsoleti utilizzando così un apprezzabile risparmio energetico; i rifiuti prodotti dalle lavorazioni tecniche sono correttamente smaltiti da imprese con le quali l'ASM ha stipulato i relativi contratti di servizio così come per quelli prodotti dalle Farmacie.

Si sottolinea che nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la società è stata dichiarata colpevole in via definitiva, nè sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile

Ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile di seguito si forniscono le informazioni in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria.

Rischio di credito

Il rischio di credito rappresenta l'esposizione a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalle controparti sia commerciali che finanziarie.

Nel corso del 2024 l'ASM si è ampiamente adoperata per il recupero del credito al fine di ridurre il tasso d'insolvenza dei clienti serviti.

Si è continuato con le ordinarie procedure di attività di recupero credito mediante:

- trasmissione di solleciti bonari;
- trasmissione di solleciti di diffida e messa in mora;
- sospensioni per morosità;
- sottoscrizione di accordi di rateizzo.

Questa attività ha avuto un impatto significativo sulla gestione finanziaria della società, contribuendo a migliorare la stabilità economica e a ridurre il tasso di insolvenza.

Grazie alle politiche e alle attività di recupero credito l'ASM, infatti, ha registrato una significativa riduzione del tasso di insolvenza di circa il 50% per i clienti gas ed energia. Questo risultato ha contribuito a migliorare la liquidità aziendale e a ridurre le perdite su crediti.

Per il prossimo esercizio l'ASM intende continuare a investire nell'attività di recupero crediti, con l'obiettivo di migliorare ulteriormente l'efficacia delle strategie adottate. Sarà, infatti, operativo il nuovo gestionale aziendale che consentirà di gestire tutti i processi in modo automatizzato e ciò permetterà di snellire e accelerare le procedure.

Si prevede, inoltre, l'affidamento di incarichi ad alcuni avvocati per valutare le azioni legali da intraprendere nei casi di insolvenza persistente.

Si riporta di seguito un riepilogo dei crediti gas ed energia per anno di formazione con l'indicazione per il 2024 del solo credito scaduto:

SITUAZIONE MOROSITA' GAS AL				
GAS	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2023	16/04/2024
credito	4.546.202,00	6.781.348,00	4.717.175,00	4.638.550,83
morosità	284.171,24	591.974,56	384.365,00	409.746,35
percentuale morosità	0,06	0,09	0,08	0,09

	2021	2022	2023	2024
MOROSITA' AL 30/04/2024	94.129,00	424.348,00	384.365,00	409.746,35
	2021	2022	2023	2024
MOROSITA' AL 30/11/2024	83.696,18	197.071,17	178.871,77	204.710,02
SITUAZIONE MOROSITA' GAS AL 31/12/2024				
GAS	2021	2022	2023	2024
credito	4.546.202,00	6.781.348,00	4.717.175,00	4.669.222,00
morosità	82.458,11	183.245,99	173.685,26	136.965,76
percentuale morosità	0,02	0,03	0,04	0,03

SITUAZIONE MOROSITA' ENERGIA AL				
ENERGIA	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2023	16/04/2024
credito	3.328.164,44	6.210.651,00	3.753.990,93	3.068.102,81
morosità	114.055,76	456.054,78	228.627,12	199.519,17
percentuale morosità	0,034	0,073	0,061	0,065
	2021	2022	2023	2024
MOROSITA' AL 30/04/2024	54.160,42	248.417,00	227.751,00	199.519,17
	2021	2022	2023	2024
MOROSITA' AL 30/11/2024	31.589,72	206.849,01	128.676,60	82.634,02
SITUAZIONE MOROSITA' ENERGIA AL 31/12/2024				
ENERGIA	2021	2022	2023	2024
credito	3.328.164,44	6.210.651,00	3.753.990,93	3.557.394,86
morosità	28.903,85	194.064,02	117.819,84	218.241,97
percentuale morosità	0,009	0,031	0,031	0,061

Nell'ambito dell'attività di recupero crediti si evidenzia, altresì, il risultato raggiunto nei confronti dei clienti per il servizio delle lampade votive. Nel corso del 2024, infatti, si è provveduto ad effettuare una capillare attività di sollecito dei clienti con la sospensione immediata del servizio per i clienti morosi. I contratti sospesi sono risultati alla fine della procedura pari a 158.

I risultati ottenuti, tuttavia, sono stati oltre le aspettative, con un significativo incremento delle entrate derivanti dal recupero di crediti di anni pregressi per un importo pari a € 29.530.

Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità rappresenta il rischio che risorse finanziarie disponibili non siano sufficienti a

soddisfare, nei termini e nelle scadenze stabiliti, gli impegni derivanti dalle passività finanziarie.

Un monitoraggio attento e costante dei flussi di cassa attesi consente di confermare una pianificazione finanziaria scrupolosa al fine di garantire una costante e corretta gestione di tutte le attività aziendali. I rapporti bancari, ormai consolidati, che l'ASM intrattiene con alcuni dei principali istituti di credito operanti sul territorio, consentono accessi a crediti o ad altre forme di finanziamento in caso di necessità.

L'Organo Amministrativo ha tuttavia finora resistito al ricorso a qualsiasi forma di finanziamento o affidamento bancario, impiegando nel ciclo produttivo esclusivamente mezzi propri.

Rischio di tasso d'interesse

I rischi di tasso di interesse sono principalmente riferiti al rischio di oscillazione del tasso di interesse dell'indebitamento finanziario a medio-lungo termine, quindi alla misura degli oneri finanziari relativi.

Tale rischio, posto che l'ASM non ricorre a forme di finanziamento bancario e/o assicurativo, potrebbe impattare esclusivamente sul tasso d'interesse applicato dai fornitori sui ritardati pagamenti. Anche per questo la società si è attivata con una programmazione finanziaria mirata che consenta di far fronte regolarmente agli impegni assunti.

Fatti di rilievo accaduti nel corso dell'esercizio 2024

Attività straordinaria di recupero credito lampade votive

Nel corso del 2024, al fine di aggiornare le anagrafiche e i contratti dei clienti lampade votive, nonché di recuperare il credito ancora insoluto, l'ASM ha provveduto ad attuare un'intensa attività di comunicazione mediante contatto diretto con i clienti che presentavano un'insolvenza superiore alle tre fatture.

Questo ha consentito di:

- aggiornare le anagrafiche con l'aggiunta di recapiti telefonici e mail;
- di volturare contratti molto vecchi intestati a persone ormai decedute;
- di recuperare crediti per € 29.530 relativi ad annualità pregresse che erano state oggetto di svalutazione negli esercizi precedenti;
- di sospendere le utenze che avevano più di tre fatture insolte e che non hanno provveduto al pagamento nonostante il sollecito.

Al termine delle attività le utenze che sono risultate definitivamente cessate sono risultate pari a 158. L'ASM intende proseguire questa attività anche nel corso del 2025 ampliando i contatti anche ai clienti che presentano meno di tre fatture insolte.

Esclusione soci Consorzio Ambiente Ricerca in liquidazione

In riferimento al Consorzio Ambiente Ricerca in liquidazione di cui l'ASM possiede una partecipazione, si evidenzia che in data 04.03.2024 con delibera di assemblea del Consorzio Ambiente Ricerca, redatta con atto pubblico, si è preso atto che:

- in data 22.06.2022 il consorziato BIOE Srl titolare di una partecipazione al fondo consortile pari al 5% è stato dichiarato fallito;
- in data 03.02.2009 il consorziato Pomigliano Ambiente SpA titolare di una partecipazione al fondo consortile pari al 5% è stato dichiarato fallito;
- ai sensi dello Statuto consortile la dichiarazione di fallimento costituisce causa di esclusione dal consorzio;
- per effetto dell'intervenuta esclusione delle due società, la partecipazione delle medesime si è accresciuta proporzionalmente a quelle degli altri consorziati ed in particolare l'ASM ha visto aumentare la sua partecipazione dal 5% al 6,5% del capitale sociale.

Compensazione volontaria debiti crediti tra ASM ed Ente proprietario

In data 23.12.2024 con Determina del Dirigente Affari Finanziari n. 278 si è provveduto alla liquidazione delle fatture ASM mediante compensazione volontaria dei debiti/crediti ASM/Comune di Pomigliano d'Arco.

In dettaglio:

- il Comune vantava nei confronti dell'ASM pretese economiche per € 382.887 relative al canone fognario e depurativo annualità 2000-2008;
- l'ASM vantava nei confronti del Comune pretese economiche per un ammontare complessivo pari ad € 36.397 per fatture gas, energia e servizio di pulizia;
- i rispettivi crediti, reciprocamente accettati dalle parti, erano liberi da diritti di terzi;
- le parti erano entrambe in regime di split payment.

Per quanto sopra riportato, in data 23.12.2024 si è provveduto alla compensazione tra le partite per un importo di € 36.397 pari al credito vantato dall'ASM.

Il ricorso all'istituto della compensazione non ha prodotto riflessi sulla situazione economico, patrimoniale e finanziaria delle parti, traducendosi unicamente nell'elisione di poste di bilancio di uguale importo ma di segno contrario, senza alcuna rilevanza neppure ai fini impositivi con il solo beneficio di una esposizione di bilancio più chiara e nitida secondo i principi nazionali dei dottori commercialisti.

Scrittura privata con ricognizione di debito Gelsia Srl

L'ASM nel corso del 2024 ha provveduto ad una novazione del piano di rientro stipulato con la società Gelsia Srl, riuscendo ad ottenere condizioni di maggior favore.

In particolare si ricorda che l'ASM è debitrice nei confronti della Gelsia Srl, per forniture di gas ed

energia di anni pregressi, di un importo complessivo residuo alla data del 19.11.2024 di € 1.565.363. Tale debito si è generato perché, nel corso del 2022, l'ASM ha dovuto fronteggiare un'esposizione finanziaria straordinaria causata dalla difficoltà ed esosità dell'approvvigionamento della materia gas ed energia.

In particolare la situazione bellica in Ucraina ha avuto notevoli ripercussioni sui costi di acquisto di queste materie prime, facendone impennare i prezzi di acquisto e rendendo difficile il loro reperimento sul mercato.

Al fine di assicurare l'approvvigionamento, i grossisti hanno preteso dall'ASM il pagamento anticipato delle forniture di più mensilità oltre il versamento di depositi cauzionali a garanzia. Questo ha generato un forte squilibrio finanziario per la società creando, di fatto, un gap temporale tra il pagamento della fornitura e l'incasso delle vendite di circa tre mesi.

Questa forte esposizione finanziaria avutasi sia per il settore gas che per quello energia e soprattutto nel periodo dell'anno termico in cui gli importi delle fatture sono più elevati, ha comportato la difficoltà per l'ASM di far fronte agli impegni correnti con il pagamento delle vecchie forniture, ragion per cui si è accumulato un notevole debito nei confronti della società Gelsia Srl.

La società, tuttavia, si è detta disponibile a dilazionare il pagamento e nel corso del 2022 al fine di regolarizzare la posizione, l'ASM ha sottoscritto un piano di rateizzo del debito da corrispondere in quattordici rate mensili di € 300.000 al tasso d'interesse del 6,51%.

Nel mese di ottobre 2024 l'ASM ha provveduto alla novazione dell'accordo stabilendo per il debito residuo una rata di € 80.000 da corrispondere in venti rate mensili al tasso d'interesse del 2,50%.

Fatti avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Sostituzione del software gestionale gas/energia

Al fine di migliorare ed efficientare il lavoro dei preposti e di consentire un controllo più efficace delle procedure, il C.d.A ha provveduto alla sostituzione del gestionale in uso per la gestione del servizio gas ed energia.

Acquisto di un App per la gestione telematica delle presenze

Nel corso dell'anno 2025 l'ASM ha intrapreso un'importante iniziativa per migliorare la gestione delle risorse umane attraverso l'acquisto di un'applicazione innovativa dedicata alla gestione delle presenze. Questa nuova soluzione tecnologica rappresenta un passo significativo verso la modernizzazione e l'efficienza dei processi aziendali. L'app consente ai dipendenti di timbrare in ingresso e in uscita tramite QR code, semplificando notevolmente le operazioni quotidiane. Inoltre, l'app offre la possibilità di richiedere ferie e permessi direttamente dal proprio dispositivo, facilitando la pianificazione delle assenze e garantendo una maggiore trasparenza nella gestione delle richieste. I

dipendenti possono anche comunicare assenze per malattia in modo semplice e immediato, contribuendo a una gestione più efficace delle risorse umane. In sintesi, l'introduzione di questa app rappresenta un importante passo avanti per ASM nella direzione di una gestione del personale più agile, moderna ed efficiente.

Chiusura fallimento Pomigliano Ambiente SpA

In data 31.01.2025 veniva notificato all'ASM la chiusura della procedura fallimentare della società Pomigliano Ambiente SpA.

Il piano di riparto, depositato presso la cancelleria del Tribunale di Nola, ha previsto l'integrale soddisfacimento del credito pignoratizio di € 100.000, già riportato nel bilancio 2023, ma non ha previsto il soddisfo del credito commerciale chirografario di € 290.716. Tale credito, già interamente accantonato a fondo, è stato oggetto di svalutazione nei primi mesi del 2025. In aggiunta a queste operazioni, si evidenzia che per recuperare l'IVA non incassata relativa ai crediti commerciali chirografari, sono state emesse delle note di credito ai sensi dell'articolo 26 del DPR 633/1972. Questa azione è stata intrapresa per garantire che l'ASM possa recuperare quanto dovuto in termini di IVA e ottimizzare così la propria posizione fiscale.

Servizio di pulizia

In merito al servizio di pulizia, si comunica che a partire dal 1° marzo 2025, la gestione di tale servizio non sarà più affidata all'ASM, ma sarà trasferita alla società in house Enam SpA. Questa decisione è stata formalizzata attraverso la Delibera del Consiglio Comunale n.39 del 23 luglio 2024, che ha stabilito le modalità di transizione e gestione dei servizi pubblici. Per garantire una transizione fluida e conforme alle normative vigenti, in data 28 febbraio 2025 è stato sottoscritto un verbale di passaggio tra l'ASM, la società Enam SpA e le Organizzazioni Sindacali (OO.SS). Questo accordo prevede l'assunzione di tutto il personale avente diritto a tempo indeterminato con orario full-time da parte della società Enam SpA, mantenendo gli stessi patti e condizioni lavorative. Tale misura è stata adottata in ossequio all'articolo 1, comma 10 della Legge n. 11 del 2016 e al Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro (CCNL) per i Servizi Integrati- Multiservizi. L'ASM continuerà a collaborare attivamente con Enam SpA durante il periodo di transizione per assicurare che tutte le procedure siano espletate nel rispetto delle normative e degli accordi sindacali.

Contratto Preliminare di Permuta immobiliare

In data 04.03.2025 l'ASM ha stipulato un contratto preliminare di permuta immobiliare con il Comune di Pomigliano d'Arco. Questa iniziativa rappresenta un passo significativo verso il miglioramento dei servizi sanitari e sociali sul territorio, contribuendo a una visione strategica per lo

sviluppo della comunità.

L'accordo prevede la permuta dei seguenti immobili:

- terreno sito in via Cosimo Miccoli, identificato catastalmente al F.4 p.lla 1541, di proprietà dell'ASM.
- immobile sito alla via Fiume 62-68, identificato catastalmente al F.14 p.lla 653 subb. nn. 1,2,3,5,6,7, di proprietà del Comune di Pomigliano d'Arco.
- immobile sito alla via Roma n. 1, identificato catastalmente al F.15 p.lla 1458 sub.1, anch'esso di proprietà del Comune di Pomigliano d'Arco.

Questa operazione è stata autorizzata con delibera del Consiglio Comunale n. 79 del 23.12.2024 e si inserisce in un contesto più ampio di riqualificazione e potenziamento dei servizi pubblici.

L'obiettivo principale della permuta è la realizzazione sul territorio di Pomigliano d'Arco di:

1. Casa della Comunità: un centro polifunzionale che offrirà servizi socio-sanitari integrati, promuovendo il benessere e la salute dei cittadini;
2. Centrale Operativa Territoriale: una struttura che garantirà una risposta tempestiva e coordinata alle esigenze emergenziali e sanitarie della popolazione;
3. Ospedale di Comunità: un presidio sanitario che fornirà assistenza medica a livello locale, riducendo la pressione sugli ospedali principali e migliorando l'accessibilità ai servizi sanitari.

Le farmacie comunali possono trarre diversi benefici dall'operazione di permuta immobiliare e dalla realizzazione delle nuove strutture sanitarie nel territorio di Pomigliano d'Arco. Ecco alcuni dei principali vantaggi:

- aumento della clientela: con l'apertura della Casa della Comunità e dell'Ospedale di Comunità, ci sarà un incremento del numero di persone che frequenteranno la zona per ricevere assistenza sanitaria. Questo può tradursi in un aumento del flusso di clienti per le farmacie comunali, che potranno offrire i loro servizi e prodotti a una clientela più ampia.
- collaborazione con strutture sanitarie: le farmacie comunali possono instaurare collaborazioni con le nuove strutture sanitarie, partecipando a programmi di salute pubblica, campagne di prevenzione e screening. Ciò potrebbe includere la distribuzione di farmaci prescritti o la fornitura di servizi come la misurazione della pressione sanguigna o il monitoraggio della glicemia.
- servizi integrati: la presenza di una Casa della Comunità favorisce l'integrazione dei servizi sanitari e sociali. Le farmacie comunali potrebbero ampliare la loro offerta, includendo servizi come consulenze farmacologiche, gestione delle terapie e supporto nella somministrazione dei farmaci, contribuendo così a un approccio più olistico alla salute dei cittadini.
- promozione della salute: le farmacie comunali possono svolgere un ruolo attivo nella promozione della salute attraverso iniziative educative e informative rivolte alla comunità, collaborando con

le nuove strutture per sensibilizzare i cittadini su temi quali la prevenzione delle malattie, l'importanza della vaccinazione e stili di vita sani.

- sviluppo economico locale: l'aumento dell'attività economica legata alle nuove strutture sanitarie può avere un effetto positivo sull'economia locale nel suo complesso.

Evoluzione prevedibile della gestione

La società per l'annualità 2025 si propone di perseguire gli obiettivi riportati di seguito.

Redazione di un nuovo organigramma e mansionario

L'ASM nel corso del 2025 si propone di definire in modo puntuale le attività lavorative attribuite ai singoli dipendenti. A tal fine, verrà redatto un nuovo organigramma e un mansionario dettagliato che includerà:

1. chiarezza dei ruoli: ogni dipendente avrà una descrizione chiara delle proprie responsabilità e delle aspettative relative al proprio ruolo, contribuendo a una maggiore consapevolezza e responsabilizzazione;
2. allineamento degli obiettivi: le mansioni saranno allineate con gli obiettivi strategici dell'azienda, garantendo che ogni membro del team lavori verso un obiettivo comune;
3. valutazione delle competenze: il nuovo mansionario permetterà di identificare le competenze necessarie per ciascun ruolo, facilitando eventuali piani di formazione e sviluppo professionale.

Per garantire il successo di queste iniziative, l'ASM prevede di:

- coinvolgere i dipendenti nel processo di ridefinizione, raccogliendo feedback e suggerimenti per migliorare l'organizzazione e le mansioni;
- offrire sessioni di formazione per facilitare la transizione verso la nuova organizzazione e garantire che tutti comprendano le proprie responsabilità;
- stabilire indicatori di performance per monitorare l'efficacia delle nuove strutture e mansioni, apportando eventuali aggiustamenti in base ai risultati ottenuti.

Redazione piano di smaltimento ferie

Nel corso del 2025, al fine di ridurre i costi di gestione, l'ASM attuerà un piano di smaltimento ferie pregresse dei dipendenti riducendo il loro numero a quelle maturate nell'anno.

L'accumulo di ferie non godute, infatti, comporta un aumento dei costi di gestione, sia in termini di retribuzioni che di pianificazione delle risorse. Questo piano avrà come obiettivo principale quello di:

1. ridurre i costi di gestione: attraverso una pianificazione attenta e mirata, si prevede di ridurre l'accumulo di ferie non godute, evitando così costi aggiuntivi;

2. ottimizzare la pianificazione delle risorse: il piano consentirà di gestire in modo più efficiente le assenze dei dipendenti, garantendo la continuità operativa e minimizzando l'impatto sulle attività aziendali;

3. promuovere il benessere dei dipendenti: incentivare i dipendenti a fruire delle ferie contribuirà a migliorare il loro benessere e la loro produttività, creando un ambiente di lavoro più sano e motivante.

Per l'implementazione del piano di smaltimento ferie, sono previste le seguenti attività:

- analisi delle ferie accumulate: effettuare un'analisi dettagliata delle ferie non godute da parte di ciascun dipendente, identificando le aree critiche e le eventuali problematiche;
- comunicazione e sensibilizzazione: informare i dipendenti sull'importanza di fruire delle ferie e sulle modalità di pianificazione, creando un dialogo aperto tra management e personale;
- pianificazione delle ferie in modo strategico, garantendo che le operazioni aziendali non subiscano interruzioni;
- monitoraggio e reporting: stabilire un sistema di monitoraggio per valutare l'efficacia del piano e apportare eventuali aggiustamenti in corso d'opera.

Attività settore Gas

Nel contesto della gestione della nostra società, è fondamentale sottolineare che la redditività del settore gas si basa, quasi esclusivamente, su politiche di prezzo. In un mercato competitivo e in continua evoluzione, l'adeguamento delle tariffe e la trasparenza nella comunicazione con i clienti sono elementi chiave per mantenere e accrescere la nostra quota di mercato.

Per l'anno 2025 l'obiettivo principale dell'ASM è quello di migliorare significativamente il servizio di front office. Riteniamo che un servizio clienti efficiente e reattivo sia essenziale per soddisfare le esigenze degli utenti e per costruire relazioni durature con la nostra clientela. A tal fine, stiamo implementando un nuovo software che renderà la gestione delle interazioni con i clienti molto più smart, dinamica e veloce. Questo sistema innovativo ci permetterà di gestire le richieste in modo più efficace e di fornire risposte tempestive alle domande dei consumatori.

In particolare il nuovo software prevede l'introduzione di fatture aggiornate nella grafica, progettate per essere molto più semplici da leggere e intuitive. L'obiettivo è quello di rendere chiara e comprensibile la comunicazione delle informazioni relative ai consumi e ai costi, facilitando così l'interazione tra ASM e i suoi clienti.

In aggiunta a queste iniziative, si prevede di intensificare la presenza dell'ASM anche nel comune di Acerra. A tal proposito, stiamo avviando le procedure per la richiesta di apertura di un nuovo punto di prelievo. Questa espansione ci permetterà di attrarre nuovi utenti, ampliando così la nostra base clienti.

Attività settore Energia

Il settore dell'energia elettrica si presenta come un ambito altamente suscettibile di crescita e per il 2025 l'ASM ha come obiettivo l'aumento delle utenze attualmente servite. Questa strategia si basa principalmente sul potenziamento della nostra offerta nei confronti dei clienti già titolari di un contratto gas, sfruttando la sinergia tra i due servizi per incentivare la transizione verso l'energia elettrica.

Un ulteriore vantaggio del settore energia elettrica è rappresentato dall'assenza di vincoli territoriali. A differenza del servizio gas, dove l'apertura di nuovi punti di prelievo comporta costi fissi, nel settore dell'energia elettrica non ci sono tali limitazioni. Questo ci consente di espandere rapidamente la nostra offerta senza dover affrontare investimenti iniziali.

Pertanto, è in programma un'intensa attività promozionale per il settore energia elettrica, mirata a raggiungere comuni attualmente non coperti dall'ASM per il servizio gas. Attraverso campagne pubblicitarie mirate, eventi informativi e collaborazioni con enti locali.

Attività settore Lampade Votive

Il settore delle lampade votive degli impianti cimiteriali, presenta una previsione di crescita del volume d'affari scaturita dall'auspicato incremento delle tariffe resi necessari dall'aumento dei costi della materia prima energia elettrica, dei materiali di manutenzione e del costo del personale.

Attività settore Farmacie

Per quanto attiene l'obiettivo per l'esercizio del 2025 rimane, non solo, quello di una tenuta del fatturato, ma compatibilmente con gli andamenti di mercato e con le situazioni contingenti, anche, di un miglioramento dei risultati economici dell'attività medesima, atteso che si tratta di un servizio essenziale per la cittadinanza.

Gli obiettivi che questo CdA si propone per il 2025 sono:

- **l'indizione di un concorso pubblico** per il reclutamento di quattro risorse (tre farmacisti ed un commesso) da inserire nell'organico aziendale. In particolare queste risorse sostituiranno il personale andato in pensione e soprattutto consentiranno alle farmacie di implementare nuovi servizi. L'assunzione diretta del personale consentirà, inoltre, di ridurre il ricorso al lavoro interinale con conseguente riduzione dei costi di gestione;
- **l'indizione di una gara per l'acquisto dei farmaci** che consentirà di ottenere un miglioramento delle condizioni generali di acquisto e una riduzione dei costi di approvvigionamento;
- **acquisto centralizzato dei farmaci.** La gestione attuale degli acquisti dei prodotti farmaceutici delle singole farmacie avviene mediante acquisto diretto dei singoli direttori,

mentre risulta sempre più evidente e impellente una sua gestione centralizzata che consenta di conseguire migliori condizioni economiche di acquisto, la riduzione degli scaduti in magazzino e un più facile turnover di prodotti tra le tre sedi;

- **costituzione di un magazzino unico presso la sede di via Nazionale** per lo stoccaggio e la gestione dei prodotti. L'obiettivo sarà quello di consentire un maggiore controllo sulla consistenza dei prodotti in magazzino e contemporaneamente di offrire alle farmacie la possibilità di stoccare maggiori quantità e approfittare delle vendite promozionali dei fornitori;
- **istituire presso le nostre tre sedi la farmacia dei Servizi:** l'attività delle farmacie è sempre più complessa, alla tradizionale attività di dispensazione dei farmaci (che costituisce un servizio pubblico, come tale disciplinato dagli artt. 99 e ss. del Testo unico delle leggi sanitarie) si affianca un numero crescente di attività e di servizi che le farmacie sempre più erogano, nell'ambito della cosiddetta Farmacia dei servizi, di cui al D.lgs. 153/2009 e successivi decreti attuativi.

La farmacia, dunque, si pone "come presidio di prossimità del Ssn ed è parte integrante del team territoriale formato da medici di medicina generale, laboratori, specialisti, infermieri e altri operatori sanitari.

Le prestazioni erogabili dalle farmacie nell'ambito della Farmacia dei Servizi ai sensi del D.lgs. n. 153/2009 sono:

- prenotare prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale presso le strutture sanitarie pubbliche e private accreditate, pagare il relativo ticket e ritirare i referti relativi alle prestazioni;
- eseguire prestazioni analitiche di prima istanza (quali ad esempio il controllo della glicemia, del colesterolo e dei trigliceridi);
- consegnare a domicilio farmaci e dispositivi medici;
- preparare e dispensare a domicilio miscele per la nutrizione artificiale e medicinali antidolorifici;
- dispensare per conto delle strutture sanitarie farmaci a distribuzione diretta;
- mettere a disposizione del pubblico operatori socio-sanitari, infermieri e fisioterapisti, per l'effettuazione a domicilio di specifiche prestazioni professionali richieste dal medico di famiglia o dal pediatra di libera scelta.

Nel dicembre del 2010 sono stati emanati due decreti attuativi del D.lgs. 153/2009, approvati dalla Conferenza Stato-Regioni:

- il D.M. del 16.12.2010 sulle prestazioni analitiche di prima istanza e i dispositivi strumentali di cui ai servizi di secondo livello;

- il D.M. del 16.12.2010 sull'attività degli operatori sanitari in farmacia.

Il primo decreto ha previsto che possono essere effettuate in farmacia, attraverso una serie di dispositivi medici, le seguenti prestazioni analitiche di prima istanza:

- test per glicemia, colesterolo e trigliceridi;
- test per misurazione in tempo reale di emoglobina, emoglobina glicata, creatinina, transaminasi, ematocrito;
- test per la misurazione di componenti delle urine;
- test ovulazione, test gravidanza, test menopausa per la misura dei livelli dell'ormone FSA nelle urine;
- test colon-retto per la rilevazione di sangue occulto nelle feci.

Il decreto ha stabilito, inoltre, che sono erogabili in farmacia anche alcuni servizi di secondo livello, anche attraverso servizi di telemedicina, utilizzando i seguenti dispositivi strumentali:

- dispositivi per la misurazione con modalità non invasiva della pressione arteriosa;
- dispositivi per la misurazione della capacità polmonare tramite auto-spirometria;
- dispositivi per la misurazione con modalità non invasiva della saturazione percentuale dell'ossigeno;
- dispositivi per il monitoraggio con modalità non invasive della pressione arteriosa e dell'attività cardiaca in collegamento funzionale con i centri di cardiologia accreditati dalle Regioni sulla base di specifici requisiti tecnici, professionali e strutturali;
- dispositivi per consentire l'effettuazione di elettrocardiogrammi con modalità di telecardiologia da effettuarsi in collegamento con centri di cardiologia accreditati dalle Regioni sulla base di specifici requisiti tecnici, professionali e strutturali.

Il secondo decreto attuativo, sempre in data 16 dicembre 2010, ha regolamentato, invece, l'attività degli operatori sanitari in farmacia, disponendo che le prestazioni professionali erogate presso le farmacie e a domicilio del paziente, previste dal decreto stesso, devono essere effettuate esclusivamente da professionisti abilitati (infermieri e fisioterapisti). Il farmacista titolare e/o il direttore della farmacia è responsabile del coordinamento organizzativo e gestionale di tali operatori, nonché dell'accertamento dei rispettivi requisiti professionali.

Attività settore E - Commerce

L'ASM per il 2025 ha in programma di svolgere un'analisi approfondita del settore al fine di intervenire per il raggiungimento di alcuni obiettivi strategici quali:

- **ottimizzazione dei costi**
 - ridurre le spese complessive collaborando con fornitori più competitivi o rinegoziando i contratti esistenti;

- migliorare il rapporto qualità/prezzo per tutti i servizi coinvolti;
- **aumento delle vendite**
 - migliorare l'efficacia della piattaforma e-commerce, rendendola più performante e user- friendly;
 - identificare nuove opportunità per incrementare il tasso di conversione dei visitatori in acquirenti;
- **massimizzazione del rendimento degli investimenti (ROI)**
 - ottimizzare l'efficacia delle campagne di marketing a pagamento (es. Google Ads);
 - migliorare il traffico organico attraverso strategie SEO e contenuti.

Attività Manutenzione ordinaria della pubblica illuminazione, efficientamento energetico ed extra gestione

Nel corso dell'anno 2024 l'adeguamento del canone annuale per il servizio di pubblica illuminazione si è rivelato un passo necessario e strategico. Tale adeguamento è stato effettuato con l'intento di riflettere in modo più accurato i costi reali sostenuti dalla nostra società per la gestione e la manutenzione di questo servizio essenziale. La pubblica illuminazione non solo rappresenta un elemento fondamentale per la sicurezza e il benessere della comunità ma richiede anche investimenti significativi per garantire un funzionamento efficiente e continuo. Nonostante i progressi ottenuti è importante evidenziare che persiste una differenza di € 15.295 rispetto a quanto previsto dal contratto, che si prevede di recuperare nel corso del 2025.

Per quanto attiene il servizio extra gestione, invece, si evidenzia che l'Ente Proprietario per il 2025 ha preventivato la realizzazione di alcune opere ed in particolare:

- installazione paline per display ZTL;
- sostituzione e installazione di armature e bracci alla via Ercole Cantone, P.zza S. Agnese, via Olbia e Piazza Mercato;
- realizzazione dell'impianto di pubblica illuminazione via Imbriani;
- realizzazione dell'impianto di pubblica illuminazione via Verdi, via Carducci;
- realizzazione dell'impianto di pubblica illuminazione via Cosimo Miccoli;
- realizzazione dell'impianto di pubblica illuminazione via Gandhi.

Conto economico di settore

Si riporta di seguito i conti economici dei singoli settori.

SETTORE GAS			
		Consuntivo 2024	Consuntivo 2023
A	VALORE DELLA PRODUZIONE		
	1.RICAVI		
	1 delle vendite e delle prestazioni	4.003.832	4.072.614
	3. Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0	
	4.incrementi di immobilizzazioni	0	
	5.Altri ricavi e proventi	153.686	61.968
	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	4.157.518	4.134.582
B	COSTI DELLA PRODUZIONE		
	6.Per materie prime,sussidiarie,di consumo	2.374.827	3.220.320
	7.Per servizi	1.313.172	705.417
	8.Per godimento di beni di terzi	7.313	6.118
	9.Per il personale	200.370	69.614
	10.)Ammortamenti e svalutazioni		
	a)ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	6.127	64
	b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	5.844	320
	c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
	d) svalutazione dei crediti comp nell'attivo circolante e delle disp liquide	122.674	111.016
	11)variazione di rimanenze materie prime sussid.,cons.	0	
	12)Accantonamenti per rischi ed oneri	11.214	610
	14)oneri diversi di gestione	12.995	20.458
	TOTALI COSTI DELLA PRODUZIONE	4.054.536	4.133.937
	DIFFERENZA VALORE-COSTI DELLA PRODUZ.(A-B)	102.982	645

SETTORE ENERGIA

		Consuntivo 2024	Consuntivo 2023
A	VALORE DELLA PRODUZIONE		
	1. RICAVI		
	1 delle vendite e delle prestazioni	3.267.091	3.423.306
	3. Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0	
	4. incrementi di immobilizzazioni	0	
	5. Altri ricavi e proventi	172.864	296.766
	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	3.439.955	3.720.072
B	COSTI DELLA PRODUZIONE		
	6. Per materie prime, sussidiarie, di consumo	2.745.712	2.660.625
	7. Per servizi	124.581	309.518
	8. Per godimento di beni di terzi	7.681	14.267
	9. Per il personale	216.653	465.790
	10.) Ammortamenti e svalutazioni		
	a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	6.320	3.315
	b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	6.613	16.680
	c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
	d) svalutazione dei crediti comp nell'attivo circolante e delle disp liquide	190.977	34.108
	11) variazione di rimanenze materie prime sussid., cons.	0	
	12) Accantonamenti per rischi ed oneri	12.689	31.754
	14) oneri diversi di gestione	12.205	150.381
	TOTALI COSTI DELLA PRODUZIONE	3.323.429	3.686.438
	DIFFERENZA VALORE-COSTI DELLA PRODUZ. (A-B)	116.526	33.634

SETTORE PUBBLICA ILLUMINAZIONE

		Consuntivo 2024	Consuntivo 2023
A	VALORE DELLA PRODUZIONE		
	1.RICAVI		
	1 delle vendite e delle prestazioni	397.705	237.705
	3. Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0	
	4.incrementi di immobilizzazioni	0	
	5.Altri ricavi e proventi	62.098	
	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	459.803	237.705
B	COSTI DELLA PRODUZIONE		
	6.Per materie prime,sussidiarie,di consumo	13.965	58.347
	7.Per servizi	50.089	1.688
	8.Per godimento di beni di terzi	2.975	
	9.Per il personale	301.621	265.353
	10.)Ammortamenti e svalutazioni		
	a)ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	626	
	b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	2.490	32
	c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
	d) svalutazione dei crediti comp nell'attivo circolante e delle disp liquide	30.834	
	11)variazione di rimanenze materie prime sussid.,cons.	4.626	9.619
	12)Accantonamenti per rischi ed oneri	4.778	
	14)oneri diversi di gestione	3.926	1.018
	TOTALI COSTI DELLA PRODUZIONE	415.929	336.057
	DIFFERENZA VALORE-COSTI DELLA PRODUZ.(A-B)	43.874	-98.351

SETTORE EXTRA GESTIONE

		Consuntivo 2024	Consuntivo 2023
A	VALORE DELLA PRODUZIONE		
	I. RICAVI		
	1 delle vendite e delle prestazioni	117.244	19.505
	3. Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0	
	4. incrementi di immobilizzazioni	0	
	5. Altri ricavi e proventi	27.547	935
	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	144.791	20.440
B	COSTI DELLA PRODUZIONE		
	6. Per materie prime, sussidiarie, di consumo	414	50.586
	7. Per servizi	21.853	1.771
	8. Per godimento di beni di terzi	528	2.484
	9. Per il personale	23.399	6.902
	10.) Ammortamenti e svalutazioni		
	a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	278	11
	b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.104	53
	c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
	d) svalutazione dei crediti comp nell'attivo circolante e delle disp liquide	13.678	
	11) variazione di rimanenze materie prime sussid., cons.	60.438	-41.924
	12) Accantonamenti per rischi ed oneri	2.119	102
	14) oneri diversi di gestione	1.517	347
	TOTALI COSTI DELLA PRODUZIONE	125.328	20.332
	DIFFERENZA VALORE-COSTI DELLA PRODUZ. (A-B)	19.463	108

SETTORE LAMPADE VOTIVE

		Consuntivo 2024	Consuntivo 2023
A	VALORE DELLA PRODUZIONE		
	<i>1.RICAVI</i>		
	<i>1 delle vendite e delle prestazioni</i>	160.126	158.257
	<i>3. Variazioni dei lavori in corso su ordinazione</i>	5.036	3.885
	<i>4.incrementi di immobilizzazioni</i>	0	
	<i>5.Altri ricavi e proventi</i>	79.142	19.749
	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	244.304	181.891
B	COSTI DELLA PRODUZIONE		
	<i>6.Per materie prime,sussidiarie,di consumo</i>	28.316	33.089
	<i>7.Per servizi</i>	36.904	25.396
	<i>8.Per godimento di beni di terzi</i>	1.955	967
	<i>9.Per il personale</i>	103.228	79.620
	<i>10.)Ammortamenti e svalutazioni</i>		
	<i>a)ammortamento delle immobilizzazioni immateriali</i>	500	225
	<i>b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali</i>	5.874	5.128
	<i>c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>		
	<i>d) svalutazione dei crediti comp nell'attivo circolante e delle disp liquide</i>	24.632	26.150
	<i>11)variazione di rimanenze materie prime sussid.,cons.</i>	1.290	-490
	<i>12)Accantonamenti per rischi ed oneri</i>	3.817	2.151
	<i>14)oneri diversi di gestione</i>	2.740	7.376
	TOTALI COSTI DELLA PRODUZIONE	209.255	179.612
	DIFFERENZA VALORE-COSTI DELLA PRODUZ.(A-B)	35.049	2.279

SETTORE FARMACIA

		Consuntivo 2024	Consuntivo 2023
A	VALORE DELLA PRODUZIONE		
	1.RICAVI		
	1 delle vendite e delle prestazioni	2.532.834	2.440.893
	3. Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0	
	4.incrementi di immobilizzazioni	0	
	5.Altri ricavi e proventi	0	
	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	2.532.834	2.440.893
B	COSTI DELLA PRODUZIONE		
	6.Per materie prime,sussidiarie,di consumo	1.798.561	1.577.952
	7.Per servizi	76.103	74.959
	8.Per godimento di beni di terzi	36.303	35.219
	9.Per il personale	654.674	642.416
	10.)Ammortamenti e svalutazioni		
	a)ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	460	460
	b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	13.445	14.240
	c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
	d) svalutazione dei crediti comp nell'attivo circolante e delle disp liquide	0	
	11)variazione di rimanenze materie prime sussid.,cons.	-6.470	132.694
	12)Accantonamenti per rischi ed oneri	0	
	14)oneri diversi di gestione	11.818	10.348
	TOTALI COSTI DELLA PRODUZIONE	2.584.894	2.488.288
	DIFFERENZA VALORE-COSTI DELLA PRODUZ.(A-B)	-52.060	-47.395

SETTORE E-COMMERCE

		Consuntivo 2024	Consuntivo 2023
A	VALORE DELLA PRODUZIONE		
	1.RICAVI		
	1 delle vendite e delle prestazioni	7.227	8.076
	3. Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0	
	4.incrementi di immobilizzazioni	0	
	5.Altri ricavi e proventi	0	
	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	7.227	8.076
B	COSTI DELLA PRODUZIONE		
	6.Per materie prime,sussidiarie,di consumo	6.117	7.007
	7.Per servizi	6.647	8.279
	8.Per godimento di beni di terzi	2.901	3.311
	9.Per il personale	42.149	35.621
	10.)Ammortamenti e svalutazioni		
	a)ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.407	1.407
	b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	0	
	c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
	d) svalutazione dei crediti comp nell'attivo circolante e delle disp liquide		
	11)variazione di rimanenze materie prime sussid.,cons.	0	
	12)Accantonamenti per rischi ed oneri	0	
	14)oneri diversi di gestione	0	
	TOTALI COSTI DELLA PRODUZIONE	59.221	55.625
	DIFFERENZA VALORE-COSTI DELLA PRODUZ.(A-B)	-51.994	-47.550

SETTORE PULIZIE

		Consuntivo 2024	Consuntivo 2023
A	VALORE DELLA PRODUZIONE		
	1. RICAVI		
	1 delle vendite e delle prestazioni	167.316	168.289
	3. Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0	
	4. incrementi di immobilizzazioni	0	
	5. Altri ricavi e proventi		
	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	167.316	168.289
B	COSTI DELLA PRODUZIONE		
	6. Per materie prime, sussidiarie, di consumo	6.206	9.013
	7. Per servizi	17.467	15.569
	8. Per godimento di beni di terzi	0	
	9. Per il personale		170.210
	10.) Ammortamenti e svalutazioni		
	a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	0	
	b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	738	1.378
	c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
	d) svalutazione dei crediti comp nell'attivo circolante e delle disp liquide	0	
	11) variazione di rimanenze materie prime sussid., cons.	3.497	-1.644
	12) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	
	14) oneri diversi di gestione	73	232
	TOTALI COSTI DELLA PRODUZIONE	290.555	194.758
	DIFFERENZA VALORE-COSTI DELLA PRODUZ. (A-B)	-123.239	-26.470

Conclusioni

Signori soci, Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
Dott.ssa Adele Rea



